

## RESPUESTA A LAS OBSERVACIONES PRESENTADAS AL PROYECTO DE PLIEGO DE CONDICIONES

LA ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (ESAP) se permite dar respuesta a las observaciones presentadas dentro del proceso de selección abreviada de menor cuantía No. ESAP-SAMEC-004-2026, cuyo objeto consiste en: **“CONTRATAR EL MANTENIMIENTO Y MEJORAMIENTO DEL SISTEMA HIDROSANITARIO Y PLUVIAL DE LAS INSTALACIONES DE LA ESAP – SEDE CENTRAL”**, en los siguientes términos:

### 1. GRUPO DE INVERSIONES JR SAS

Fecha y hora: 12 de mayo de 2026 – 12:25:48 PM

Observación allegada a través de la plataforma del SECOP II.

#### OBSERVACIÓN No. 1

*“De manera atenta y en atención al proceso ESAP-Cotización-026-2026, nos permitimos manifestar que GRUPO DE INVERSIONES JR SAS ya efectuó la respectiva visita técnica requerida para la elaboración de la cotización, tal como consta en las actas y planillas de asistencia suscritas durante el desarrollo de dicha actividad, razón por la cual esta empresa cuenta con conocimiento suficiente de las condiciones técnicas, físicas y operativas del proyecto objeto de análisis.*

*En virtud de los principios de economía, planeación y eficiencia que rigen la contratación estatal, contemplados en la Ley 80 de 1993 y demás normas concordantes, consideramos que no resulta necesaria la realización de una nueva visita técnica, toda vez que la información requerida para estructurar la propuesta ya fue verificada directamente in situ por nuestro equipo profesional.*

*No obstante, en caso de que la Entidad considere indispensable adelantar nuevamente dicha actividad, solicitamos respetuosamente que la misma sea reprogramada, informando con antelación la fecha, hora y condiciones de asistencia correspondientes (...).”*

#### RESPUESTA DE LA ENTIDAD

La Entidad se permite informar que la visita técnica programada dentro del proceso ESAP-SAMEC-004-2026 tuvo como finalidad brindar a los interesados un espacio de reconocimiento directo de las instalaciones, las áreas de intervención y las condiciones físicas, operativas y logísticas asociadas a la ejecución de las obras objeto del proceso.

En ese sentido, la realización de jornadas de visita obedeció a la necesidad de que los interesados contaran con un contexto real y actualizado del sitio de intervención, permitiendo identificar las condiciones particulares de ejecución, los espacios objeto de intervención y demás aspectos técnicos relevantes para la adecuada estructuración de sus propuestas.

#### Sede Central

Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

[www.esap.edu.co](http://www.esap.edu.co)

Así mismo, la Entidad precisa que las visitas realizadas previamente durante la etapa de cotización tuvieron igualmente como propósito el reconocimiento técnico y la contextualización de las áreas a intervenir, razón por la cual la información obtenida en dichas jornadas resulta válida y relevante para la comprensión integral de las condiciones del proyecto.

Por lo anterior, la Entidad mantuvo la programación de la visita técnica en las fechas y horarios previamente informados mediante la plataforma SECOP II, garantizando así igualdad de condiciones y acceso a la información para todos los interesados dentro del proceso de selección.

En consecuencia, considerando que la actividad fue oportunamente programada y realizada conforme al cronograma del proceso, y que contó con la asistencia de interesados, la Entidad no considera procedente efectuar una nueva jornada de visita técnica.

**2. PRIMUTAF SAS – NIT. 901.609.336-3** / Representante Legal: Carlos Fernando Prieto Muñeton – C.C. 1010191671

**Fecha y hora: 12 de mayo de 2026 – 7:54:03 PM**

Observación allegada a través de la plataforma del SECOP II.

#### **OBSERVACIÓN No. 1**

Respetuosamente solicitamos a la Entidad ajustar la redacción de los numerales 3.3.2 “*Experiencia General*” y 3.3.4 “*Habilitante Técnico 3 – Experiencia Específica*”, relacionados con la acreditación de experiencia habilitante del proceso.

*“Lo anterior, teniendo en cuenta que la actual redacción de los requisitos puede generar una interpretación restrictiva respecto de la experiencia requerida dentro del pliego de condiciones, al condicionarla a que el objeto contractual de los contratos aportados corresponda expresamente a actividades relacionadas con instalaciones hidráulicas, hidrosanitarias y/o pluviales.*

*En la práctica contractual, las actividades de construcción, instalación, reposición, mantenimiento, adecuación o mejoramiento de redes o sistemas hidrosanitarios y/o pluviales en edificaciones, incluyendo baterías o unidades sanitarias, generalmente hacen parte de contratos integrales de obra, mantenimiento, adecuación, mejoramiento o rehabilitación de infraestructura, sin que necesariamente dichas actividades queden descritas de manera literal o exclusiva dentro del objeto contractual principal.*

*En consecuencia, restringir la acreditación de experiencia únicamente a la literalidad del objeto contractual desconoce la realidad técnica de la ejecución contractual y puede limitar injustificadamente la pluralidad de oferentes, afectando los principios de libre competencia y selección objetiva y a su vez, afecta la proporcionalidad de los requisitos habilitantes.*

#### **Sede Central**

Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.  
Código postal: 111321  
Línea conmutador PBX: 018000 423713  
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713  
**www.esap.edu.co**

*Adicionalmente, la Entidad cuenta con mecanismos suficientes para verificar la experiencia e idoneidad técnica de los proponentes, toda vez que las actividades específicas ejecutadas pueden acreditarse mediante certificaciones, actas de obra, actas de liquidación o documentos equivalentes donde se evidencie claramente la ejecución de actividades hidráulicas, hidrosanitarias y/o pluviales en edificaciones.*

*Por lo anterior, solicitamos ajustar los numerales 3.3.2 y 3.3.4 permitiendo que la experiencia general y específica pueda acreditarse mediante contratos en los cuales se evidencie la ejecución de las actividades requeridas, aun cuando estas no correspondan expresamente al objeto contractual principal.*

*La modificación solicitada mantiene la finalidad técnica perseguida por la Entidad, garantiza la idoneidad de los oferentes y promueve una mayor pluralidad de participantes en condiciones de igualdad y selección objetiva.”*

## **RESPUESTA POR PARTE DE LA ENTIDAD**

En atención a la observación allegada, la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP) se permite precisar que los requisitos habilitantes de experiencia establecidos en los numerales 3.3.2 y 3.3.4 del proyecto de pliego de condiciones fueron estructurados conforme a la necesidad institucional y el alcance técnico del objeto contractual, el cual comprende actividades especializadas relacionadas con la intervención, mantenimiento y adecuación de sistemas hidrosanitarios y pluviales en edificaciones.

En ese sentido, la Entidad requiere verificar que los eventuales proponentes cuenten con experiencia efectiva y verificable en la ejecución de actividades similares a las requeridas en el presente proceso, en aplicación de los principios de planeación, selección objetiva y proporcionalidad previstos en la Ley 80 de 1993 y la Ley 1150 de 2007.

Por lo anterior, se estableció que la experiencia aportada deberá encontrarse registrada en el Registro Único de Proponentes (RUP), bajo códigos UNSPSC asociados al segmento 72 (Servicios de Edificación, Construcción e Instalaciones y Mantenimiento), específicamente en las clases 721015, 721029 y 721033, toda vez que dichas clasificaciones guardan relación directa con las actividades técnicas objeto del contrato.

Ahora bien, con el fin de garantizar la pluralidad de oferentes, la Entidad **ACLARA** que los numerales 3.3.2 y 3.3.4 del pliego de condiciones, relacionados con la acreditación de experiencia, permitirán la presentación de:

- (i) Contratos cuyo objeto contemple actividades relacionadas con: sistemas hidrosanitarios y/o redes pluviales, o actividades asociadas a instalaciones hidráulicas, aun cuando incluyan otras actividades adicionales dentro del objeto contractual, caso en el cual se tendrá en cuenta el **valor total del contrato**.
- (ii) Contratos de objeto general relacionados con obras, mantenimiento o adecuación de infraestructura o edificaciones, en los cuales no se contemplen expresamente actividades asociadas a sistemas hidrosanitarios, hidráulicos y/o redes pluviales dentro del objeto contractual, pero en los que se evidencie la ejecución de dichas actividades mediante capítulos, ítems o componentes específicos e identificables. En estos casos, **únicamente se tendrá en cuenta el valor correspondiente a las actividades efectivamente relacionadas con sistemas hidrosanitarios, hidráulicos y/o redes pluviales**.

### **Sede Central**

Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

[www.esap.edu.co](http://www.esap.edu.co)

Lo anterior, siempre que los contratos aportados se encuentren inscritos en el RUP conforme a las clasificaciones exigidas en el pliego de condiciones y que la sumatoria del valor del contrato o de las actividades acreditadas sea igual o superior al cien por ciento (100%) del presupuesto oficial del presente proceso (expresados en salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMMLV)

**En consecuencia, la acreditación de la experiencia general y específica exigida para el presente proceso de selección será la establecida en los documentos definitivos del proceso, razón por la cual los interesados deberán remitirse a la información allí contenida y presentar la documentación conforme a las condiciones y requisitos establecidos por la Entidad.**

**3. SERVICONSTRUCCIONES PJ S.A.S. – NIT. 900.488.165-6 / Representante Legal: Nitor James Ramos Vega – C.C. 7.714.315**

**Fecha y hora:** 14 de mayo de 2026 – 10:50:03

Observación allegada a través de la plataforma del SECOP II.

**OBSERVACIÓN No. 1**

*“El pliego de condiciones establece que la experiencia específica debe acreditarse mediante contratos cuyo objeto haya consistido en la ejecución de obras relacionadas con la construcción, instalación, reposición, mantenimiento, adecuación o mejoramiento de redes o sistemas hidrosanitarios y/o pluviales en edificaciones, incluyendo baterías o unidades sanitarias.*

*Al respecto, solicitamos respetuosamente a la Entidad aclarar si el requisito de experiencia específica se restringe exclusivamente a contratos cuyo objeto contractual contemple de manera expresa las actividades antes señaladas, o si, por el contrario, también podrán ser tenidos en cuenta contratos cuyo objeto sea el mantenimiento, adecuación, mejoramiento o intervención de edificaciones públicas o privadas en términos generales, siempre y cuando dentro del alcance de ejecución de dichos contratos se hayan desarrollado actividades de intervención de baterías sanitarias y redes hidrosanitarias, debidamente verificables en las certificaciones correspondientes o en la documentación pertinente.*

*Esta aclaración resulta determinante para garantizar el principio de pluralidad de oferentes y evitar que proponentes con experiencia real y comprobable en las actividades requeridas queden excluidos por una interpretación restrictiva del objeto contractual.”*

**RESPUESTA POR PARTE DE LA ENTIDAD**

En atención a la observación allegada, la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP) se permite precisar que los requisitos habilitantes de experiencia establecidos en los numerales 3.3.2 y 3.3.4 del proyecto de pliego de condiciones fueron estructurados conforme a la necesidad institucional y el alcance técnico del objeto contractual, el cual comprende actividades especializadas relacionadas con la intervención, mantenimiento y adecuación de sistemas hidrosanitarios y pluviales en edificaciones.

**Sede Central**

Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

**www.esap.edu.co**

En ese sentido, la Entidad requiere verificar que los eventuales proponentes cuenten con experiencia efectiva y verificable en la ejecución de actividades similares a las requeridas en el presente proceso, en aplicación de los principios de planeación, selección objetiva y proporcionalidad previstos en la Ley 80 de 1993 y la Ley 1150 de 2007.

Por lo anterior, se estableció que la experiencia aportada deberá encontrarse registrada en el Registro Único de Proponentes (RUP), bajo códigos UNSPSC asociados al segmento 72 (Servicios de Edificación, Construcción e Instalaciones y Mantenimiento), específicamente en las clases 721015, 721029 y 721033, toda vez que dichas clasificaciones guardan relación directa con las actividades técnicas objeto del contrato.

Ahora bien, con el fin de garantizar la pluralidad de oferentes, la Entidad **ACLARA** que los numerales 3.3.2 y 3.3.4 del pliego de condiciones, relacionados con la acreditación de experiencia, permitirán la presentación de:

- (i) Contratos cuyo objeto contemple actividades relacionadas con: sistemas hidrosanitarios y/o redes pluviales, o actividades asociadas a instalaciones hidráulicas, aun cuando incluyan otras actividades adicionales dentro del objeto contractual, caso en el cual se tendrá en cuenta el **valor total del contrato**.
- (ii) Contratos de objeto general relacionados con obras, mantenimiento o adecuación de infraestructura o edificaciones, en los cuales no se contemplen expresamente actividades asociadas a sistemas hidrosanitarios, hidráulicos y/o redes pluviales dentro del objeto contractual, pero en los que se evidencie la ejecución de dichas actividades mediante capítulos, ítems o componentes específicos e identificables. En estos casos, **únicamente se tendrá en cuenta el valor correspondiente a las actividades efectivamente relacionadas con sistemas hidrosanitarios, hidráulicos y/o redes pluviales**.

Lo anterior, siempre que los contratos aportados se encuentren inscritos en el RUP conforme a las clasificaciones exigidas en el pliego de condiciones y que la sumatoria del valor del contrato o de las actividades acreditadas sea igual o superior al cien por ciento (100%) del presupuesto oficial del presente proceso (expresados en salarios mínimos legales mensuales vigentes (SMMLV)

**En consecuencia, la acreditación de la experiencia general y específica exigida para el presente proceso de selección será la establecida en los documentos definitivos del proceso, razón por la cual los interesados deberán remitirse a la información allí contenida y presentar la documentación conforme a las condiciones y requisitos establecidos por la Entidad.**

## **OBSERVACIÓN No. 2**

En relación con el entregable No. 1 "*Lista de actividades y cálculo de duración de ítems*": El pliego de condiciones establece en el campo de "*Rendimiento calculado*" que dicho valor debe ser resultado del promedio entre el tiempo optimista y el tiempo pesimista, y que debe corresponder a unidad/día. Frente a este apartado, se formulan las siguientes observaciones técnicas:

### **Sede Central**

Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.  
Código postal: 111321  
Línea conmutador PBX: 018000 423713  
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713  
**www.esap.edu.co**


**LISTA DE ACTIVIDADES Y CALCULO DE DURACION DE ITEMS.**

Como forma de verificar la consistencia al momento de elaborar el diagrama, el proponente deberá presentar un cuadro que liste las actividades o los ítems y cuyos identificadores y duraciones deben ser iguales a las utilizadas en todas las tablas y diagramas exigidos.

En este cuadro se debe consignar:

- Descripción de cada ítem acorde con el presupuesto
- Unidad
- Cantidad,
- Tiempo optimista de duración de la actividad
- Tiempo pesimista de duración de cada actividad
- Rendimiento calculado (La relación debe tener en cuenta que los rendimientos consignados deben ser correspondientes a los consignados en los Análisis de Precios Unitarios como resultado promedio entre tiempo optimista, tiempo pesimista los cuales deben estar y corresponder a unidad / día, de tal forma que la duración sea el resultado de dividir la cantidad de la actividad entre el producto del rendimiento de la cuadrilla
- Tipo de cuadrilla utilizada en cada actividad
- Numero de cuadrillas
- Tiempo de la actividad (resultado de dividir el tiempo total por el número de cuadrillas y que debe corresponder con la duración del Gantt)

**2.1. Sobre el concepto de rendimiento calculado**

*El rendimiento de una cuadrilla no es el resultado de una ecuación o cálculo matemático derivado de promediar tiempos optimistas y pesimistas. Técnicamente, el rendimiento es una relación empírica que expresa la producción de una cuadrilla determinada por unidad de tiempo (unidad/día), y se obtiene del análisis del trabajo real de dicha cuadrilla en condiciones específicas de obra. En consecuencia, no es técnicamente correcto exigir que el rendimiento sea calculado como el promedio entre un tiempo optimista y un tiempo pesimista, pues estos conceptos corresponden a la metodología PERT para estimación de duraciones de actividades, y no son equivalentes ni determinan el rendimiento de una cuadrilla.*

*Solicitamos a la Entidad aclarar qué entiende por "rendimiento calculado" en el contexto descrito, y si lo que se busca es la aplicación de la metodología PERT para la estimación de la duración de las actividades —caso en el cual debería hablarse de duración estimada y no de rendimiento— o si se pretende simplemente que el rendimiento utilizado en el cuadro sea consistente con el consignado en los Análisis de Precios Unitarios (APU).*

**2.2. Sobre la fórmula de duración de la actividad**

*El pliego indica que "la duración sea el resultado de dividir la cantidad de la actividad entre el producto del rendimiento de la cuadrilla". Esta redacción es técnicamente incompleta e imprecisa, pues omite la variable del número de cuadrillas. La fórmula técnicamente correcta para calcular la duración de una actividad es: **Duración = Cantidad total de unidades / (Número de cuadrillas × Rendimiento por cuadrilla en und/día)** Solicitar que la duración sea únicamente la cantidad dividida por el rendimiento, sin considerar el número de cuadrillas, arrojaría resultados incorrectos cuando se emplee más de una cuadrilla simultáneamente.*

*Solicitamos a la Entidad rectificar esta fórmula en el pliego definitivo, con el fin de evitar errores en la elaboración de las propuestas.*

**Sede Central**

Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

**www.esap.edu.co**

- **2.3. Sobre el "Tiempo de la actividad"**

*En el mismo sentido, el pliego define el "tiempo de la actividad" como el "resultado de dividir el tiempo total por el número de cuadrillas". Esta definición reproduce el mismo error señalado en el punto anterior, pues invierte la lógica del cálculo. La duración de una actividad no se obtiene dividiendo un "tiempo total" entre el número de cuadrillas, sino aplicando la fórmula ya indicada. Solicitamos a la Entidad corregir esta definición para que sea coherente con el fundamento técnico de la programación de obras."*

## **RESPUESTA POR PARTE DE LA ENTIDAD**

La Entidad emite respuesta a las observaciones presentadas, así:

- **Respecto al numeral 2.1 (rendimiento calculado):**

La Entidad **ACOGE** la observación presentada, toda vez que la redacción contenida en el numeral 4.2.5 del proyecto de pliego de condiciones no resulta técnicamente precisa al asociar el cálculo del rendimiento de la cuadrilla con el promedio de los tiempos optimista y pesimista, por tratarse de conceptos técnicos distintos y no equivalentes

En efecto, el rendimiento de una cuadrilla corresponde a un dato empírico que expresa la capacidad de producción de dicha cuadrilla por unidad de tiempo (und/día), obtenido a partir de condiciones reales de ejecución de obra. Este parámetro constituye un insumo base para la estructuración de los Análisis de Precios Unitarios (APU) y, a su vez, para la programación de actividades.

En consecuencia, la Entidad ajustará el numeral 4.2.5 en el pliego de condiciones, precisando que el "*rendimiento calculado*" corresponde al rendimiento de la cuadrilla expresado en und/día, en concordancia con la información consignada en los respectivos Análisis de Precios Unitarios (APU), el cual será determinado por cada proponente conforme en su experiencia, metodología y condiciones reales de ejecución.

**En todo caso los interesados en participar en el presente proceso de selección, deben validar el contenido del pliego de condiciones definitivo del proceso.**

- **Respecto al numeral 2.2 (fórmula de duración de la actividad):**

La Entidad **ACOGE** la observación presentada. En efecto, la redacción contenida en el numeral 4.2.5 del proyecto de pliego de condiciones resulta técnicamente imprecisa al incorporar de manera expresa la variable correspondiente al número de cuadrillas dentro de la fórmula de duración de las actividades.

En ese sentido, la expresión técnica aplicable correspondiente a la siguiente:

$$\text{Duración (días)} = \frac{\text{Cantidad}}{\text{Rendimiento por cuadrilla (und/día)} \times \text{N.º de cuadrillas}}$$

En consecuencia, el pliego de condiciones definitivo ajustará la redacción del numeral 4.2.5 incorporando expresamente el número de cuadrillas dentro de la fórmula de duración de cada actividad, con el fin garantizar coherencia técnica con la columna "*Tiempo de la actividad*" exigida en la tabla de programación.

**En todo caso los interesados en participar en el presente proceso de selección, deben validar el contenido del pliego de condiciones definitivo del proceso.**

- **Respecto al numeral 2.3 (tiempo de la actividad):**

La Entidad **ACOG** la observación presentada. Se precisa que el "*tiempo de la actividad*" corresponde a la duración obtenida a partir de la aplicación de la fórmula técnica de programación indicada en el numeral anterior.

Por lo anterior, el pliego de condiciones definitivo ajustará dicha definición, con el propósito de armonizarla con la metodología técnica de programación de obra y con los demás componentes exigidos dentro de la programación presentada por los proponentes.

**En todo caso los interesados en participar en el presente proceso de selección, deben validar el contenido del pliego de condiciones definitivo del proceso.**

### **OBSERVACIÓN No. 3**

El pliego de condiciones exige que el Diagrama de Gantt contenga, entre otros, los ítems No. 10 "*Demora permisible*" y No. 11 "*Margen de demora total*". Al respecto, se formulan dos observaciones:

#### **Sede Central**

Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.  
Código postal: 111321  
Línea conmutador PBX: 018000 423713  
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713  
**www.esap.edu.co**


**DIAGRAMA DE GANTT.**

El proponente deberá presentar un diagrama que consigne las actividades en las que se agrupan todos y cada uno de los ítems.

El diagrama se debe presentar de acuerdo con las condiciones y restricciones establecidas por los modelos de programación y debe consignarse, tal y como lo establece el modelo, la siguiente información:

**1. Nombre del capítulo.**

Sede principal  
Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.  
Código postal: 111321  
Línea conmutador PBX: 018000 423713  
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

Página 70 | 90

[www.esap.edu.co](http://www.esap.edu.co)


**ESCUELA SUPERIOR  
DE ADMINISTRACIÓN  
PÚBLICA**

2. Duración de actividades.
3. Precedencias.
4. Comienzo.
5. Fin.
6. Número de ítem.
7. **Holguras.**
8. Límite de comienzo.
9. Límite de finalización.
10. Demora permisible.
11. **Margen de demora total.**
12. **Flujo de caja mensual.**
13. Ruta crítica de ejecución.

**Nota:** El Diagrama debe mostrar cual es la Ruta Crítica de la Programación Propuesta.

**3.1. Duplicidad de conceptos: Holgura y Margen de demora total**

Los conceptos de "holgura" (ítem No. 7 de la lista) y "margen de demora total" (ítem No. 11) son sinónimos en la gestión de proyectos y programación de obra. Ambos hacen referencia a la cantidad de tiempo en que una actividad puede retrasarse sin afectar la fecha de finalización del proyecto. Incluir ambos como ítems separados puede generar confusión en los proponentes e inconsistencias en la presentación. Solicitamos a la Entidad unificar estos dos campos en uno solo, eliminando la duplicidad.

**3.2. El flujo de caja mensual no corresponde al Diagrama de Gantt**

El ítem No. 12 exige que el Diagrama de Gantt contenga el "flujo de caja mensual". Técnicamente, el flujo de caja mensual es un entregable independiente que, si bien se deriva de la programación de obra, no forma parte del diagrama de Gantt ni puede representarse dentro de él como un elemento de dicho diagrama. El Diagrama de Gantt es una herramienta gráfica para la representación de actividades en el tiempo, sus duraciones, precedencias y ruta crítica. El flujo de caja, en cambio, es un cuadro financiero que consolida los costos directos por periodo.

Solicitamos a la Entidad eliminar el ítem No. 12 (flujo de caja mensual) de los requisitos del Diagrama de Gantt, manteniéndolo —si se estima pertinente— como un entregable separado dentro de la programación de obra, pues

**Sede Central**

Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.  
Código postal: 111321  
Línea conmutador PBX: 018000 423713  
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713  
[www.esap.edu.co](http://www.esap.edu.co)

su lugar técnico corresponde a los flujos de fondos ya contemplados en los ítems 6, 7 y 8 de la lista de entregables.”

## RESPUESTA POR PARTE DE LA ENTIDAD

La Entidad emite respuesta a las observaciones presentadas, así:

### Respecto al numeral 3.1 (duplicidad entre “Holgura” y “Margen de demora total”):

La Entidad **ACOGÉ** la observación presentada. En efecto, dentro de la metodología de programación de redes, los conceptos de “*holgura total*” y “*margen de demora total*” correspondiente técnicamente a una misma variable, entendida como el tiempo máximo en que puede retrasarse una actividad sin afectar la fecha de terminación del proyecto.

En consecuencia, la Entidad ajustará el numeral 4.2.5 del pliego de condiciones definitivo, eliminando el ítem No. 11 (“*Margen de demora total*”) del listado de información requerida en el Diagrama de Gantt, conservando únicamente el ítem No. 7 (“*Holguras*”), precisando que este a la holgura total de cada actividad.

**En todo caso los interesados en participar en el presente proceso de selección, deben validar el contenido del pliego de condiciones definitivo del proceso.**

### Respecto al numeral 3.2 (flujo de caja en el Diagrama de Gantt):

La Entidad **ACOGÉ** la observación presentada. Se precisa que el flujo de caja mensual constituye un componente de carácter financiero derivado de la programación de obra y no un elemento propio del Diagrama de Gantt.

Así mismo, dicho componente ya se encuentra contemplado de manera independiente en los ítems 6, 7 y 8 de los entregables exigidos en el numeral 4.2.5.

En consecuencia, la Entidad ajustará el pliego de condiciones definitivo eliminando el ítem No. 12 (“Flujo de caja mensual”) de los requerimientos específicos del Diagrama de Gantt, manteniéndolo como componente independiente dentro de los flujos de fondos ya exigidos en el proceso.

**En todo caso los interesados en participar en el presente proceso de selección, deben validar el contenido del pliego de condiciones definitivo del proceso.**

## OBSERVACIÓN No. 4

El pliego de condiciones establece en la tabla de entregables de la programación de obra los siguientes ítems relacionados con el flujo de fondos:

- *Ítem No. 6: Flujo de fondos*
- *Ítem No. 7: Flujo de fondos con tiempos de inicio y terminación tempranos*

### Sede Central

Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.

Código postal: 111321

Línea conmutador PBX: 018000 423713

Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713

[www.esap.edu.co](http://www.esap.edu.co)

- Ítem No. 8: *Flujo de fondos con tiempos de inicio y terminación tardíos*

*Sin embargo, en la sección correspondiente al requisito "Flujo de Fondos" del mismo pliego, la Entidad únicamente describe dos cuadros a elaborar: el flujo de fondos con tiempos de inicio y terminación cercanos (TIC/TTC) y el flujo de fondos con tiempos de inicio y terminación lejanos (TIL/TTL), los cuales corresponden precisamente a los ítems 7 y 8.*

*En este contexto, el ítem No. 6. Denominado genéricamente "Flujo de fondos" resulta redundante e impreciso, dado que no se especifica con qué tiempos debe elaborarse, generando ambigüedad sobre si se trata de un tercer flujo adicional o si simplemente duplica uno de los anteriores.*

*Con el fin de evitar confusiones en los proponentes y garantizar claridad en los requisitos del factor de ponderación, solicitamos a la Entidad eliminar el ítem No. 6 "Flujo de fondos" de la lista de entregables de la programación de obra, conservando únicamente los ítems 7 y 8, que ya contemplan de manera completa y técnicamente correcta los flujos de fondos requeridos con tiempos tempranos y tardíos, respectivamente."*

## RESPUESTA POR PARTE DE LA ENTIDAD

La Entidad **ACOG** la observación presentada. En efecto, el ítem No. 6 ("Flujo de fondos") puede generar ambigüedad al no precisar los tiempos de referencia aplicables para su elaboración, mientras que los ítems No. 7 y No. 8 contemplan de manera técnica, diferenciada y suficiente los flujos de fondos requeridos, asociados respectivamente a los tiempos de inicio y terminación tempranos, y a los tiempos de inicio y terminación tardíos.

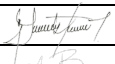

En consecuencia, la Entidad ajustará el numeral 4.2.5 de pliego de condiciones definitivo, eliminando el ítem No. 6 ("Flujo de fondos") de la tabla de entregables correspondiente a la programación de obra, conservando únicamente los ítems No. 7 y No. 8, los cuales contienen los flujos de fondos diferenciados con tiempos tempranos y tardíos, considerados técnicamente suficientes para los fines de programación, control y seguimiento precontractual.

Así mismo, la numeración de los entregables de la programación de obra será ajustada en el pliego de condiciones definitivo, con el fin de reflejar las modificaciones derivadas de las presentes respuestas a observaciones.

**En todo caso los interesados en participar en el presente proceso de selección, deben validar el contenido del pliego de condiciones definitivo del proceso.**

Las anteriores respuestas se emiten a los diecinueve (19) días del mes de mayo del 2026.

Cordialmente,

Concepto	Nombres y Apellidos	Cargo - Dependencia	Firma
Elaboró	Lizeth Juliana Moreno Hernandez	Contratista GIM	
Revisó	Camilo Andrés Barrios Arévalo	Contratista GIM	

### Sede Central

Calle 44 # 53 - 37, CAN, Bogotá D.C.  
Código postal: 111321  
Línea conmutador PBX: 018000 423713  
Línea nacional gratuita PBX: 018000 423713  
[www.esap.edu.co](http://www.esap.edu.co)